



Waar staat Groen Zemst voor in de verkiezingen 2018?

We werken aan een menselijker, eerlijker en gezonder Zemst en hoe we dat willen doen lees je hieronder.

Hierbij geven we aan wat we willen verbeteren of realiseren als wij in Zemst mee besturen. Uiteraard kan er op zes jaar tijd heel wat veranderen, kunnen er andere prioriteiten opduiken en moet je rekening houden met de partijen waar je samen mee bestuurt. Maar dit is waar Groen in Zemst mee aan de start verschijnt. Dit is waar Groen voor staat. We hebben onze visie hier opgedeeld in een 10-tal diverse thema's, maar vanzelfsprekend horen de thema's samen en beïnvloeden ze elkaar. Ons mobiliteitsverhaal zal de levenskwaliteit in de dorpskernen verhogen en de beleving ervan aangenamer maken voor jong en oud. Maar om toch duidelijk te zijn waar we als Groen Zemst voor staan, willen we ons verhaal overzichtelijk vertellen. Belangrijk hierbij is dat we dit plan samen willen waarmaken samen met de burgers. We vragen geen blanco cheque voor zes jaar, maar koppelen structureel terug naar de Zemstenaars en zoeken actief naar hun inbreng.

We hebben het opeenvolgend over **mobiliteit, dorpskernen, duurzaamheid, economie/landbouw, inclusie, bestuur, open ruimte, vrije tijd, welzijn en jeugd/onderwijs**.

We kiezen bewust voor een radicaal en eigenzinnig programma. Radicaal omdat we fundamenteel zaken willen aanpakken en eigenzinnig omdat het soms ingaat tegen populaire bewegingen in de huidige maatschappij. Je kiest dus samen met ons voor een authentiek, alternatief en fris verhaal om aan politiek te doen in Zemst.

Daarom dat we ook geen tekst van enkele tientallen pagina's willen voorleggen, maar een korte, leesbare en duidelijke visie zodat een burger kan weten wat hij of zij heeft aan Groen Zemst. We vertellen ons verhaal in ongeveer 6000 woorden. We zeggen wat we doen én doen wat we zeggen. Kort en duidelijk.

Dit programma is overigens zelf een voorbeeld van participatie. In zes dorpsdialogen tussen november 2017 en maart 2018 werd mensen gevraagd waar zij wakker van liggen en wat hun vragen naar verandering zijn. We willen hier alvast enkele antwoorden op die vragen naar verandering geven. We kunnen dit alles enkel samen realiseren. Het kan anders. Zemst wordt menselijker, eerlijker en gezonder!

1. Veiligheid en comfort van de kwetsbare weggebruiker in Zemst is prioritair.

Veel mensen zijn al overtuigd om eerder met de fiets of eens te voet een verplaatsing te doen. Ofwel als ontspanning, maar ook gewoon *'functioneel'*. Maar heel wat mensen aarzelen nog en neigen dan toch naar de auto omdat het met de fiets niet altijd veilig en aangenaam is om zich te verplaatsen in de gemeente. Daarom zullen we *'zachte mobiliteit'* stimuleren met maatregelen die de drempels, letterlijk en figuurlijk, weg nemen zodat jong en oud vaker de fiets neemt of zelfs te voet gaat en de auto aan de kant laat staan. De fiets is niet enkele gezonder en leuker, het is ook nog eens beter voor het milieu. Als we bovendien allemaal minder met de auto rijden, wordt het verkeer weer wat veiliger. Er zijn enkel voordelen als we meer zouden fietsen en stappen, maar dan moet dat wel veilig en comfortabel kunnen.

Wat willen we doen om de veiligheid en het comfort van de zachte weggebruiker te verhogen?

- We realiseren een fiets- en wandelbrug over de E-19 zodat Hofstade en Elewijt een betere aansluiting hebben met Zemst en Epegem. Op die manier komt er ook een aansluiting zijn vanuit oostelijke richting op de F1- fietsostrade tussen Mechelen en Brussel. De gemeente realiseert dit project bij voorkeur samen met gewest en provincie.
- We breiden de zones-30 fors uit. Groen kiest resoluut voor zone-30 in alle schoolstraten en alle zuiver residentiële straten die geen doorstroomfunctie hebben. Zo maken we een duidelijke keuze voor de fietser en de voetganger, jong en oud, op plaatsen waar zij met de auto het verkeer moeten delen. Hierbij is ook sensibilisering erg belangrijk en is er een kloek handhavingsbeleid nodig.
- We realiseren een binnengemeentelijk functioneel fietsnetwerk in Zemst. Belangrijk daarbij is dat we maximaal gebruik maken van bestaande wegen en infrastructuur maar ook belangrijke missing links opvullen. Fietspaden die voldoen aan de hedendaagse noden en behoeften voor vlot fietsverkeer (rekening houdend met snelle e-bikes of bakfietsen) zijn nodig. Ook sommige trage wegen kunnen worden ingeschakeld in dit functioneel netwerk. Door duidelijke signalisatie (blauwe borden) en grote zichtbaarheid van de fiets in het straatbeeld, wordt de fiets gepromoot als mobiliteitsalternatief voor functionele verplaatsingen, zoals woon-werkverkeer, inkopen, of verplaatsingen naar school of (sport)vereniging. Zo kan je op termijn bijvoorbeeld vanuit Zemst-Laar en Zemst-Bos op een vlotte en veilige manier Elewijt en Hofstade bereiken.
- Alle gevaarlijke verkeerspunten in Zemst worden opgelijst, geanalyseerd en aangepakt met verkeersdeskundigen en AWW als partners. Hierbij voorzien we minstens eenduidigheid in de fietsoversteekplaatsen op het grondgebied Zemst, een fietsstraat in de Vredelaan (Weerde) en de afwerking fiets-o-strade Weverstraat richting Hofstade.
- In overleg met o.a. NMBS en De Lijn bouwen we de stationsbuurten functioneel verder uit zodat de overgang van fiets, bus en trein naadloos en kwaliteitsvol kan gebeuren.
- Binnen het mobiliteitsplan maken we werk van lokale circulatieplannen die de doorstroom van verkeer en parkeermogelijkheden afstemmen op de noden en behoeften van bewoners en bezoekers. Dit is prioritair voor Epegem-centrum zodat de heraanleg van de Brusselsesteenweg kan gerealiseerd worden door het gewest op korte termijn. Maar ook voor de andere dorpskernen worden circulatieplannen participatief opgesteld en

geïmplementeerd. In dit brede mobiliteitsplan is een fietsactieplan en een trage-wegen-plan integraal opgenomen.



- Het aantal snelheidscontroles wordt opgedreven, onder meer door mobiele of vaste trajectcontroles. Dit in overleg met de andere gemeenten van de politiezone KASTZE. Na een inventaris van de straten waar te snel wordt gereden (bijv. Steppeke, Ambroossteenweg, Damstraat, Zemstbaan, ...) moet in elk van die straten regelmatig geflitst of gecontroleerd worden, zodat wegpiraten in Zemst begrijpen dat te snel rijden niet getolereerd wordt en de pakkans groot is.
- De ontsluiting van Zemst-Laar en Zemst-Bos door openbaar vervoer of een gelijkwaardig alternatief is prioritair. Ook voor andere moeilijke bereikbare zones (bvb. crematorium in Epegem) wordt hoe de bereikbaarheid ervan kan worden verhoogd.
- We zetten in op gecombineerde (stappen, fietsen, openbaar vervoer en auto) en gedeelde (autodelen of fietsdelen) mobiliteit.
- Voor haar eigen diensten zet de gemeente in op veilige en duurzame mobiliteit. De gemeentelijke diensten stellen het goede en inspirerende voorbeeld.

2. We werken aan levendige en leefbare dorpskernen in Zemst. Het is er gezellig wonen en aangenaam leven in een hedendaagse dorpsfeer.

De kernen van onze verschillende dorpen zouden de kloppende harten van het sociale en economische leven moeten zijn. Momenteel lopen sommige dorpskernen echter leeg. Winkels verdwijnen, nieuwe bewoners komen erbij in de verkavelingen aan de rand van het dorp. In onze visie wordt rond de verschillende kerktorens geleefd, gespeeld en gewerkt. De gemeente stimuleert dit door de kernen slim te ontwerpen en een doordacht beleid te voeren. Dorpskernen worden aantrekkelijker als wonen er betaalbaar is, als je er even op een bankje onder een boom kan zitten, boodschappen kan doen of een pintje kan drinken. Dit is van belang voor jong en oud, voor alleenstaanden en jonge gezinnen, want zij kunnen elkaar ontmoeten in de kern van het dorp. In Zemst hebben we nog open en groene ruimte en die moet absoluut behouden blijven. Dat is een bijkomende reden waarom onze dorpskernen moeten worden opgewaardeerd .

Hoe maken we de dorpskernen levendig en leefbaar?

- Er komen meer bomen en andere planten in de dorpskernen. Dit kan aan de hand van een boomactieplan dat duidelijk stelt hoeveel bomen er waar en wanneer bijkomend aangeplant worden. Het aanleggen van plekjes met wilde bloemen is niet enkel mooi en leuk, maar helpt ook de insecten. Belangrijk daarbij is dat we rekening houden met de nodige biodiversiteit.
- Elke dorpskern krijgt speelprikkels en '*sociale prikkels*': plekken met banken of kleine speelelementen. Een fonteintje hier en daar is niet enkel esthetisch van belang. We introduceren ook '*buurt-babbel-banken*' zodat mensen al eens vaker en makkelijker een babbeltje slaan met elkaar.
- We bekijken welke grote, oude percelen in de dorpskernen kunnen worden herverkaveld om zo tot kernverdichting te komen.

- In de dorpskernen en langs gewestwegen promoten we 'inbreiding'. Hier bevoordelen we de afbraak van oude panden ten aanzien van nieuwbouw met maximaal 3 bouwlagen. Hoogbouw hoort niet thuis in Zemst.
- We stimuleren samenwoonprojecten in de kern stimuleren. Dit kan in de vorm van assistentiewoningen-onder-de-kerktoren maar ook andere woonzorgvormen. Mensen die zorgen nodig hebben gaan ook kunnen terugvallen op een georganiseerd sociaal netwerk in een dorpskern. Een professionele vrijwilligerswerking ondersteund vanuit de gemeente is daarbij belangrijk. Ook alternatieve woonvormen zoals co-housing worden aangemoedigd.
- Mobiliteit en parkeergelegenheid zijn belangrijk in onze dorpskernen. We willen ook hier vooral de zachte mobiliteit stimuleren en de auto niet de hoofdrol laten spelen in de inrichting van een dorpskern.
- Bij het opstellen van Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) is er een groen- of duurzaamheidstoets die ook met de leefbaarheid en evenwicht met andere functionaliteiten dan wonen behouden. Er moet meer dan een minimum aan groen zijn en de inrichting moet duurzaam zijn. Dit betekent dat er rekening wordt gehouden met mogelijke veranderingen qua watertoevoer en -afvoer (onder invloed van klimaatverandering) en optimaal gebruik van water, wind en zon voor energie. Omtrent leefbaarheid worden de buurtbewoners betrokken bij het opstellen van een uitvoeringsplan.
- We stimuleren fiscaal om meer te wonen en meer aan handel te doen in de dorpskernen.

3. Klimaat en duurzaamheid zijn een hoofdzaak en geen bijzaak in Zemst. We voeren een daadkrachtig beleid dat echt een verschil maakt.

Duurzaamheid en klimaatgerichte acties zijn een hoofdzaak en geen bijzaak in een gemeente. Belangrijk daarbij is dat we er niet enkel over praten en plannen, maar dat we ook echt dingen doen. Dit kunnen kleine dingen zijn (bewust met afval omgaan), maar ook grotere (een windmolen bouwen i.s.m. een energie-coöperatieve).

Duurzaamheidsbeleid is nu vaak te versnipperd en te vrijblijvend terwijl het structureel en daadkrachtig verweven moet worden in het beleid. In een Groene visie streeft de gemeente vanuit zijn voorbeeldfunctie naar klimaatneutraliteit. De gemeente informeert, sensibiliseert en motiveert haar burgers ook om duurzamer te handelen.

Behalve ecologische voordelen zijn er ook voordelen op het vlak van economie, mobiliteit en welzijn. Duurzamer handelen is niet enkel van belang voor het klimaat, het bespaart je ook geld, verbetert de mobiliteit en is positief voor onze gezondheid. Er moet een diepgaande cultuur van duurzaamheid in de gemeente gerealiseerd worden als we echt een blijvend verschil willen maken.

Wat willen we doen om Zemst duurzamer en klimaatvriendelijker te maken?

- De gemeente Zemst toetst haar beleid aan de SDGs. De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de VN (www.sdgs.be) houden rekening met zowel het economische, sociale als ecologische bij duurzame ontwikkelingen van een organisatie. Een sterker klimaatactieplan vanuit SDGs dient dan ook met duidelijke en haalbare indicatoren te

werken. Dit meerjarenplan bevat duidelijk acties op vlak van de 17 SDGs. Het transitiedenken (bewust met minder leven en rechtvaardige duurzaamheid) staat daarin centraal.

- Belangrijk hierbij is de integrale aanpak vanuit SDG zodat er samenwerking is tussen verschillende beleidsdomeinen. Er wordt minstens een keer per jaar een overleg georganiseerd tussen verschillende adviesraden en beleidsdomeinen rond SDG. We voeren een duurzaamheidstoets met indicatoren in, in elk beleidsdomein.
- Zemst treedt toe tot de statiegeldalliantie voor gemeenten.
- In overleg met INCOVO introduceert ook Zemst de 'roze zak' voor plastic. Er wordt ook actie gevoerd met een heldere sorteerwijzer zodat iedereen weet wat in welke zak hoort en wat je kan brengen naar recyclagepark.
- In samenwerking met de lokale handelaars wordt er een realiseerbaar afval- en plasticplan gemaakt. We trachten zoveel mogelijk afval te reduceren, zodat we achteraf niet moeten zoeken hoe we het verwerken. We lanceren een herbruikbare boodschappentas.
- De gemeentelijke diensten reduceren hun afval en geven het goeie voorbeeld. Dit wordt gemeten en gerapporteerd.
- We ondersteunen met informatie en subsidies duurzaamheidsmaatregelen voor particuliere woningen en handelszaken (eventueel via groepsaankopen en in samenwerking met provincie).
- De gemeente leidt klimaatambassadeurs op die als vrijwilliger burgers informeren en sensibiliseren.
- Zemst zet in op het planten van nieuwe en bio-diverse bomen en het beperken van het kappen van bomen (op basis van een wetenschappelijk boomplantactieplan).
- De gemeente verduurzaamt haar eigen catering waar het kan.
- Er worden duurzaamheidscriteria gehanteerd in het gemeentelijke aankoopbeleid. Dit is een van de kwalitatieve criteria bij gunningen.
- Zemst werkt samen met andere actoren rond energie zoals bvb. de energieleveranciers om laadpalen voor elektrische wagens te installeren. Op scholen en kantoren worden herbelichtingsplannen uitgevoerd, scholen gebruiken regenwater voor de toiletten, openbare verlichting wordt LED. Met een energie-coöperatieve bekijken we hoe aan energiebesparing of duurzame energiewinning kan worden gedaan. Zemst stelt als gemeente een voorbeeld door haar eigen energiehuishouding zo efficiënt mogelijk te houden.
- Zemst tekent het bijencharter voor gemeenten. Hierbij wordt er niet enkel ingezet op het installeren van bijen- en insectenhotels, maar is er ook een gemeentelijk maaibeleid dat rekening houdt met de bloei van bloemen. Dit maaibeleid is niet alleen belangrijk voor de bloei van bloemen voor de bijen maar bijvoorbeeld ook voor de ontwikkeling van de bijzondere pimpernel waar we zo trots op mogen zijn in onze gemeente.

4. De lokale economie en duurzame landbouw zijn pijlers van onze gemeente. We stimuleren innovatie en ondersteunen ondernemende burgers.

Zemst is een woon- en leefgemeente, waar de lokale economie en duurzame landbouw een centrale rol moeten spelen. Mensen zijn steeds meer geïnteresseerd in authentieke producten en persoonlijke diensten in en uit de eigen omgeving. We kopen graag dingen in de buurt, bij mensen die we kennen. Zo komt er deels een tegengewicht voor het anonieme shoppen in grote winkelcentra of op het internet.

Daarenboven is het belangrijk dat we onze lokale ondernemers (in landbouw, diensten of handel) een duwtje in de rug geven om te innoveren en hun zaak op een duurzame manier waar te maken. Dit kan via fiscale maatregelen, subsidies of verlagen van de administratieve planlast. Dit kan zowel op starters gericht zijn als op ondernemers die al een tijdje bezig zijn en willen verder groeien. We willen ijverige mensen in hun nijverheid motiveren en stimuleren door een gemeentelijk beleid te voeren dat hen ten volle erkent voor al hun inspanningen. Dit kan ook via maatregelen die coöperatieve samenwerkingen of deelsystemen installeren.

Hoe willen we de lokale economie en de duurzame landbouw alle kansen geven in Zemst?

- We stimuleren het produceren en verhandelen van streekproducten. We kennen een kwalificatie toe aan producten en diensten *'made in Zemst'* en voeren daar actieve en positieve communicatie rond. We stimuleren het consumeren van producten en diensten uit de eigen streek. We zetten ook in het bijbehorende toerisme rond deze authentieke hoeve- of ambachtelijke producten.
- We kiezen als gemeente voor de korte-ketenlandbouw en zelfplukboerderijen. We ondersteunen bestaande en nieuwe initiatieven hierrond.
- Als de gemeente zelf iets organiseert dan doet ze maximaal mogelijk recepties met lokale producten. We geven ook alle ruimte aan biologische landbouw en geven kansen aan plukboerderijen.
- We ijveren voor een dorps-boeren- en ambachtenmarkt waar lokale handelaars in een gezellige sfeer hun producten kunnen aanbieden.
- We ondersteunen innoverend ondernemen door de administratieve drempels te verlagen en starterssubsidies of fiscale voordelen voorzien.
- We installeren *'workspaces'* om talent samen te brengen en ruimte te geven. Dit moeten creatieve vrijhavens zijn voor wederzijdse inspiratie.
- We hebben oog voor mobiliteit en parkeren zodat inwoners efficiënt als consument bij een handelaar terecht kunnen. Handelaars worden actief betrokken bij inrichting van de openbare ruimte in handelskernen. Zij weten wat er nodig is en wat de beperkingen zijn zodat we hen niet commercieel treffen.
- Handelaars en zelfstandigen worden ondersteund door de gemeente in vlotte administratieve verwerking van processen. De gemeente is partner als het gaat over innovatief ondernemen. Er wordt geluisterd naar de handelaars en ondernemers bij openbare werken, de organisatie van evenementen, ... of andere zaken die impact hebben op de zaken van handelaars en ondernemers. Bij mogelijk verlies aan handel zoekt de gemeente mee naar compensatie voor dat verlies of creatieve alternatieven om verlies te minimaliseren. Ook hier is duurzaamheid een criterium om maatregelen te bepalen.
- De gemeente werkt in haar eigen aankoopbeleid preferentieel samen met lokale handelaars, zelfstandigen, landbouwers of ondernemers.
- Landbouwers verstrekken ook diensten aan de gemeente als medebeheerders van natuur en open ruimte (bvb. onderhoud houtkanten, wegbermen, grachtenschoonmaak, ...). In aanbestedingen rond deze opdrachten worden kwalitatieve criteria vermeld en bij voorkeur met lokale mensen gewerkt.

- Landbouwers krijgen meer zekerheid rond beschikbaarheid van gronden door bijvoorbeeld eigendommen van gemeente en OCMW bij voorkeur aan landbouwers te verpachten. De gemeente organiseert 'grondenoverleg' met kerkfabriek of andere actoren die veel grond in eigendom hebben. Er komt een grondbeleid vanuit een duurzaam lange termijn perspectief, vanuit een landbouw- en natuurbeheerperspectief dus.
- Landbouwers, dienstverleners en handelaars worden actief betrokken in beleid. Specifieke raden krijgen duidelijke opdracht en mandaat inzake advies naar gemeente toe. Gemeente neemt engagement concreet rekening te houden met adviezen.

5. Zemst is een inclusieve gemeente. Niemand valt uit de boot en we streven gelijke kansen na voor jong, oud, arm en rijk, Belg en niet-Belg of wie dan ook.

Zemst is een rijke en diverse gemeente waar veel mensen samen wonen. Toch zijn er verschillende groepen in de gemeenschap die extra aandacht of ondersteuning nodig hebben. We laten niemand in de kou staan. Mensen zijn belangrijk, ongeacht hun achtergrond of leeftijd. Een gemeente moet zorgzaam zijn en zien dat iedereen in diverse situaties gelijke mogelijkheden krijgt om volwaardig te leven en te genieten van het leven.

Hoe willen we Zemst inclusief maken?

- Voor personen met een handicap garanderen we dat diensten en activiteiten vanuit de gemeente inclusief en toegankelijk zijn. Iedereen moet ongeremd, menswaardig en volwaardig kunnen participeren. Iedereen doet mee! We onderwerpen de gemeente ook aan een inclusietoets en sturen bij waar nodig.
- We maken het seniorenbeleid is proactief en zorgzaam door in te zetten op assistentieflets op maat (voor koppels en alleenstaanden), het wegwerken van wachtlijsten in zorgvoorzieningen, kwaliteitsvolle en betaalbare rust- en verzorgingstehuizen, het inzetten op co-housing en nieuwe woonvormen en het stimuleren van sociale netwerken en buur(t)werking. Buren zijn belangrijke actoren en katalysatoren in een gemeenschap. De gemeente stimuleert burenerwerking. De seniorenraad wordt geoptimaliseerd door deze raad meer te betrekken bij beleidsvorming en –uitvoering.
- We hanteren het wijkzorgprincipe. De zorg wordt in de buurt/wijk van de persoon die het nodig heeft georganiseerd en de hulpverlener bepaalt samen met de mensen wat er nodig is ter plekke. Het is lokale zorg op maat. Mensen moeten niet elders gaan om hulp of ondersteuning te krijgen. Hierbij gaat bijzondere aandacht uit naar senioren: zij moeten zo lang mogelijk thuis kunnen wonen op kwaliteitsvolle manier.
- Senioren worden als bijzondere doelgroep gezien inzake cultuur, sport en andere vrije tijd of sociale activiteiten. De drempels (materieel en immaterieel) moeten op basis van hun input weggewerkt worden. Participatie van senioren is cruciaal in dit beleidsdomein.
- Er is een doordacht woonsubsidiebeleid en voldoende sociale woningen. Er is bijzondere aandacht om ook voor grote gezinnen (huur)woningen op maat te voorzien. Daarnaast is er voldoende aandacht voor de specifieke woonnoden van singles en alleenstaande ouders. Betaalbaarheid en woonkwaliteit staan daarbij centraal. Er kan ook via een sociaal woonverhuurkantoor gewerkt worden om zo de huurmarkt waar nodig te corrigeren.
- De internationale samenwerking wordt zichtbaarder gemaakt en Noord-Zuidwerking speelt een centrale rol ook bij flankerende beleidsdomeinen. Ook bijvoorbeeld onderwijs, sport,

cultuur, verenigingsleven, duurzame voeding bekijken we met een internationale blik. De gemeente voorziet voldoende middelen en personeel voor haar mondiale werking. Er wordt naar verschillende beleidsdomeinen met een mondiale bril gekeken en er is altijd oog voor diversiteit bij beleidsbeslissingen.

- De dienstverlening van het OCMW blijft de nodige aandacht en middelen krijgen. De informatie en dienstverlening dienen zo laagdrempelig mogelijk te zijn. Zemstenaars die het moeilijk hebben moeten makkelijk hulp en dienstverlening kunnen krijgen die ze nodig hebben.
- Het Lokaal Opvang Initiatief (LOI) voor asielzoekers blijft behouden in zijn specificiteit. Vanuit dit LOI wordt de betrokkenheid met de lokale burger verhoogd via verschillende *'community building'*-initiatieven. Integratie is een wederzijds proces en geen eenrichtingsverkeer.
- De gemeente voorziet een papieren én digitale Sociale Welzijnskaart van Zemst die up-to-date en bruikbaar is voor iedereen die hulp zoekt of geeft.
- Er worden initiatieven genomen vanuit de gemeente om *'samen tuinieren'* te stimuleren en te realiseren. Een gemeentelijk *'Community Supported Agriculture'*-project is niet uitgesloten.
- Er wordt vanuit de scholen *'huiswerkbegeleiding'* of *'voorleesprojecten'* voorzien die zich specifiek richt op de meest kwetsbare gezinnen in onze gemeente.
- De gemeente voorziet middelen en ondersteuning zodat er een degelijke vrijwilligerswerking in de gemeente kan tot stand komen in verschillende domeinen.

6. Het bestuur van Zemst is transparant en participatief. De financiële gezondheid van onze gemeente staat hierbij voorop.

Een gemeente bestaat door en voor de burger en is daarom niet zomaar te vergelijken met een bedrijf of een andere organisatie. De burger is de primaire stakeholder of de belangrijkste aandeelhouder van de gemeente. Het reilen en zeilen van de gemeente moet daarom transparant en participatief zijn. En in onze gemeente kan het op vlak van *'governance'* nog een pak beter. Niet enkel het beleid op zich is belangrijk, maar ook hoe er aan beleid wordt gedaan. Met onze gemeente zetten we verdere stappen naar maximale openheid en betrokkenheid van alle Zemstenaars. Het gemeentebestuur krijgt het vertrouwen van de burgers, en vertrouwt er op haar beurt op dat burgers het soms beter weten dan het gemeentebestuur.

Wat doen we om van Zemst een transparante en participatieve gemeente te maken?

- De gemeente vraagt op gepaste wijze de inbreng van bewoners bij projecten die hen raken. Belangrijk hierbij is de haalbaarheid en realiseerbaarheid van projecten. Daarom informeren we de betrokken burgers tijdig, duidelijk en volledig.
- Burgerparticipatie is een vak apart en heeft een duidelijke visie en consistentie nodig. Daarom stellen we een expert ter zake aan: een participatiebeambte die dit alles in goede banen leidt en werkt op basis van een participatieplan.
- We installeren dorps- of wijkraden die regelmatig samenkomen om van gedachten te wisselen over hun buurt. Zij gelden als eerste aanspreekpunt voor het bestuur als er rond

beleidsvorming – of uitvoering beslissingen genomen worden die een impact hebben op deze mensen. Een keer per jaar komen deze raden centraal samen.

- Alle adviesraden (Gecoro, Milieuraad, Jongerenadviesraad, Seniorenraad, etc...) worden geactiveerd en hun adviezen vormen mee de basis van het beleid.
- Er is een gemeentelijk meerjarenplan dat het bestuursprogramma vertaalt naar doelstellingen en indicatoren die gemonitord. Hier worden de prioriteiten en budgettaire keuzes duidelijk gemaakt.
- De website van de gemeente is een hedendaags en interactief platform waar burger en gemeente elkaar vinden. De website is de centrale plek waar een burger terecht kan voor alle vragen, documenten en informatie.
- De gemeente zet in op een hedendaags communicatiebeleid. Er wordt gekeken wanneer info op papier relevant is en wanneer website of *social media* meer aangewezen zijn. Op die manier wordt elke Zemstenaar via het gepaste medium optimaal bereikt.
- Het gemeentebestuur en administratie gaan een expliciete SLA (Service Level Agreement) aan met de burger. Hier staat in wat het bestuur zal doen tegen wanneer en wat de indicatoren daarvan zijn. De gemeente stelt zich garant voor een minimum van kwalitatieve dienstverlening. Dit wordt jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd in een soort algemene vergadering voor de Zemstenaar die geldt als een plenaire vergadering van de dorpsraden
- De gemeente beperkt het aantal betaalde mandaten in intercommunales en gelijksoortige organismes tot een minimum. Mandatencumul wordt vermeden.
- Subsidiereglementen zijn duidelijk en worden waar mogelijk verbeterd. Het reglement geldt voor elke Zemstenaar of en elke Zemstse vereniging.
- Het financieel beleid is transparant. De gemeente presenteert haar jaarrekening aan de burgers op een toegankelijke manier. Elke burger weet dus precies wat de gemeente doet met haar budget. Net zoals een aandeelhouder weet wat de kosten en opbrengsten zijn van zijn bedrijf, kan ook elke burger van Zemst dit weten via de publicatie van *'een overzicht van budgettaire gegevens op maat van de burger'*. Keuzes worden dan ook regelmatig toegelicht. Het financiële beleid is ook zuinig en efficiënt.
- In het gemeentelijk bestuur wordt kwaliteitsvol gewerkt op basis van de PDCA-cyclus (Plan-Do-Check-Act).
- Het gemeentehuis heeft een efficiënte en toegankelijke back- en frontoffice werking. Er wordt ingezet op digitalisering van de interne werking en werking naar de burger toe (met oog voor e-inclusie).
- Het personeelsbeleid van de gemeente zet in op talentontwikkeling en competentieverwerving bij haar personeel. De gemeente zelf is een performante organisatie met oog voor het welzijn van haar medewerkers. Er wordt voldoende rekening gehouden met diversiteit bij selectie- en aanwerving. De gemeente moet een aantrekkelijke en gedegen werkgever zijn.
- Burgemeester, schepenen en gemeenteraadsleden ondertekenen een ethische code waarbij integer handelen en werken in het algemeen belang vooropgesteld worden.
- Documenten voor de gemeenteraadsleden worden tegelijk met de agenda gepubliceerd op de website van de gemeente.

- De burgemeester is niet tegelijk voorzitter van de gemeenteraad.

7. De open ruimte (met aandacht voor natuur, water en wonen) wordt maximaal behouden. Het planningsbeleid is gebaseerd op een langetermijnvisie die doordacht en duurzaam is.

Zemst is een prachtige gemeente met veel groen en ruimte. Er is ruimte voor landbouw en heel wat mensen waarderen dat ze nog ruimte hebben en toch tegelijk dicht bij de stad wonen. Zemst heeft het beste van twee werelden. Toch staat die open ruimte onder druk door de toename van de bevolking en een verouderde visie op wat een ideale woning is: vrijstaande villa's met grote tuinen zijn niet langer de toekomst. Dat wil niet zeggen dat we aan woonkwaliteit moeten inboeten, wel dat we slimmer moeten bouwen en onze omgeving inrichten. Natuur- en ruimtebehoud en een hedendaags woonbeleid kunnen perfect samen gaan in balans. Door de klimaatverandering neemt ook het belang toe van een doordacht waterbeleid.

Wat willen we doen om de open ruimte te vrijwaren in Zemst?

- Bestaande grote, oude percelen in de dorpskernen herkavelen we naar hedendaagse woonnormen waarbij we kleiner en slimmer gaan (samen)wonen. Duurzame kwaliteit primeert hierin.
- Er wordt ingezet op anders, compacter en energiezuiniger wonen. Alternatieve woonvormen krijgen voorrang.
- We realiseren een gemeentebreed RUP (Ruimtelijk UitvoeringsPlan) voor de Open Ruimte als geheel.
- We snijden geen woonuitbreidingsgebieden aan. Er kan eventueel wel aan grondruil gedaan worden voor bepaalde slecht gelegen percelen.
- We ontsnipperen de bestaande open ruimte door natuurlijke verbindingen te realiseren of te herstellen. Trage wegen, landbouwgebieden en natuurgebieden gaan hand in hand.
- Natuurbeheer houdt rekening met de landbouw (en vice versa). Natuurbehoud is kwalitatief en langtermijngericht met alle aandacht voor de nodige biodiversiteit. Ook de scholen worden betrokken bij kleine '*groenprojecten*'. Kinderen worden mede-eigenaar van de natuur. Natuur-educatie krijgt meer aandacht op alle scholen.
- We stellen een gemeentelijk bos- en natuurplan op. In de marge daarvan wordt ook rekening gehouden met aquanautische bezorgdheden. Niet enkel het beheer, maar ook de uitbating van de bossen en natuurgebieden worden globaal aangepakt. De gemeente speelt haar rol als beheerder samen met o.a. lokale landbouwers en Natuurpunt die ook inzet op recreatie en educatie via de natuur. Elk natuurgebied heeft toegankelijke wandelwegen, een fietsenstalling, informatieborden, banken met tafel en een afdak. Al deze info vind je makkelijk terug op een website '*natuur en bos in Zemst*'.
- Er wordt onderzocht waar er in de gemeente '*tiny forests*' kunnen aangelegd worden in het publieke domein of op private gronden. Dit zijn de parken van de toekomst.
- De trage wegen die er zijn worden goed onderhouden en vrijgehouden van begroeiing door gemeente en in samenwerking met eigenaars en landbouwers zodat die wandel- en eventueel fietsvriendelijk blijven doorheen het jaar. Onze visie is dat sommige trage wegen

deel kunnen gaan uitmaken van het fietsnetwerk, andere blijven natuurlijk uitsluitend voor voetgangers.

- De GECORO wordt geoptimaliseerd naar werking en samenstelling en de informatie wordt beter verspreid. Adviezen worden ook effectief meegenomen in het beleid.

8. Vrije tijd en ontspanning zijn essentieel voor een leven in balans. Het verenigingsleven, sport en cultuur zijn betaalbaar, plezierig en op maat.

Onze dagen worden snel gevuld met werk, school of huishouden. We hechten dan ook erg veel belang aan het zinvol en plezierig invullen van onze vrije tijd en ontspanning met familie en vrienden. Via sport en cultuur, maar ook simpelweg door toegankelijke natuur of levendige dorpskernen. Met de gemeente voorzien we een aanbod op maat, in nauw overleg met de verschillende verenigingen en wensen en verwachtingen van de burgers.

Wat willen we doen voor de vrije tijd en ontspanning van de Zemstenaar?

- We voorzien natuurlijke speeltuinen waar het kan. We verhogen de toegankelijkheid van de natuurgebieden zodat rolstoel of kinderwagen ook vlot doorgang vindt.
- We bieden cultuur aan op maat van de jeugd en niet enkel voor volwassenen. Het gaat niet enkel over cultuur beleven maar ook over zelf cultuur maken. Dit kan via interactieve workshops of initiatieven. Initiatieven vanuit een academie of kunstonderwijs uit een naburige stad kunnen ook doorgaan in de Melkerij. Er komen creatieve ruimtes waar diverse initiatieven worden georganiseerd voor de Zemstenaar.
- Er wordt ingezet op wijkwerking en –comités door hen financieel en logistiek te ondersteunen. Aanvragen voor deze ondersteuning zijn eenvoudig en duidelijk.
- De kerken zijn bruikbare elementen in de culturele werking. Er komt een plan voor de herbestemming van kerken in perspectief van multifunctioneel gebruik in overleg met de betrokken kerkfabriek en het bisdom. Dit uiteraard vanuit respect voor de symbolische waarde en de erfgoedwaarde van onze kerken.
- Er wordt veel gesport in Zemst en er is voldoende sportinfrastructuur. De gemeente blijft nieuwe noden en behoeften in kaart brengen. Belangrijk is dat er een evenwicht is en dat ook minder traditionele of minder populaire sporten voldoende aandacht krijgen. Een duidelijk en haalbaar plan voor de realisatie van een zwembad in of nabij Zemst is prioritair.
- Er wordt werk gemaakt om speelbossen te voorzien op verschillende locaties in de gemeente.
- Verenigingen krijgen middelen en mogelijkheden om hun doelstellingen te realiseren. De gemeente kan hen administratief of financieel helpen bij de opstart, maar ook logistiek of infrastructureel drempels verlagen. Er is een verenigingsloket (digitaal en fysiek) waar deskundige hulp wordt geboden aan leden van een vereniging.
- Er is een integraal sportbeleidsplan dat rekening houdt met diverse sportnoden- en behoeften in de gemeente zowel recreatief als competitief.

- Het infrastructuurbeleid voor verenigingen (jeugd, sport en cultuur) is aan evaluatie toe. Een eventuele bijkomende injectie van overheidsmiddelen wordt ingebed in een duidelijke langetermijnvisie.
- We zoeken betrouwbare partners om zo snel mogelijk een zwembad in Zemst te realiseren dat voldoet aan de huidige normen (veiligheid, energie, uitbating, ...) en dat rendabel is met de nodige subsidies vanuit de gemeente, Vlaanderen en Europa. Voor de Zemstenaar is dit een toegankelijk en betaalbaar zwembad en de Zemstse scholen kunnen hier hun schoolzwemmen organiseren.

9. Het leven in Zemst is gezond en kwaliteitsvol. Mensen wonen er graag, maar ook gerust en veilig.

We hechten steeds meer belang aan gezondheid en levenskwaliteit. We willen allemaal goed en lang leven in de beste omstandigheden. Een gemeente heeft een rol te spelen in het creëren van een leefcontext die het mogelijk maakt dat mensen rustig, gezond en aangenaam kunnen wonen, werken en leven. Een gemeente kan regels uitvaardigheden om dat samenleven te helpen en zal ook af en toe moeten optreden als de levenskwaliteit bedreigd wordt.

Hoe gaan we in Zemst gezond en kwaliteitsvol leven realiseren?

- Voorkomen is beter dan genezen, dus er wordt ingezet op preventiewerking op het vlak van luchtkwaliteit, geluidsoverlast of andere gezondheidsrisico's. We werken hierbij op basis van feiten en ervaringen. Er wordt een '*levenskwaliteit*'-onderzoek gedaan met de nodige metingen. Hieruit volgen dan bvb. een onderbouwd luchtkwaliteitsplan of stilteplan.
- We zetten in op wijkwerking, samenwerking met hulpverleners (CAW, verpleegkundigen, ...) , buurtwerk en de wijkagent. Zeker rond kwaliteitsvol samenleven moet er zo lokaal mogelijk gewerkt worden, in de buurt, op de straat, tussen de burens. Er wordt gewerkt van een wijk- en buurtzorgperspectief. Woonzorgzones zetten in op (mobiele) hulp aan huis, kleinschalige zorg, dienstencentra, samenwerking met lokale partners en op maat van buurten. Zo gaan we ook vereenzaming tegen. Alleenstaanden dienen voldoende aandacht te krijgen.
- We zetten ook in op de brede en open school omdat scholen een centrale rol kunnen spelen in het verder uitbouwen van een sociale gemeenschap rond die school. Een school is er niet enkel voor les te geven aan de kinderen, maar is een deel van de gemeenschap rond de school en kan daar een actieve sociale rol in spelen. De school en de buurt horen samen.
- Overlast wordt aangepakt en criminaliteit bestreden. Zij die zorgen voor overlast(snelheid, lawaai, sluikestorten) worden zo snel mogelijk geïdentificeerd en correct beboet. Goede communicatie tussen de lokale politie en de burgers is essentieel. De BINs kunnen hier een positieve rol in spelen, maar de communicatielijnen (politie, gemeente, burgers), worden tegen het licht gehouden.
- Vragen, meldingen, klachten, worden geoptimaliseerd via een digitaal meldpunt. De gemeente communiceert proactief en efficiënt bij festiviteiten of werken die tot overlast kunnen leiden.

10. Onderwijs, werk en jeugdbeleid krijgen alle aandacht en de nodige middelen.

Werk en onderwijs nemen een belangrijke plaats in ons gezinsleven. Veel drukbezette tweeverdieners worstelen met hun agenda. Anders samengestelde gezinnen met plus-kinderen en plus-ouders, een-oudergezinnen, alleenstaanden, hebben dan weer specifieke uitdagingen. De gemeente moet hen hierbij helpen. Door kwaliteitsvolle opvang op school, maar ook ervoor en erna en in de vakanties. Ook nieuw samengestelde gezinnen en alleenstaande ouders moeten ingewikkelde puzzels leggen omtrent kinderopvang. Ook onze jongeren die niet meer naar school gaan in Zemst, maar nog wel in Zemst wonen moeten hun ding kunnen doen in Zemst, en uitsluitend aangewezen zijn op steden als Vilvoorde, Mechelen of Brussel.

Wat willen we doen in Zemst voor onderwijs, werk en jeugd?

- De jeugdraad wordt hervormd en door jongeren gerund. Haar adviezen worden ernstig genomen.
- Er is een kwaliteitsvol buitenschools opvangbeleid. Jonge gezinnen met actieve ouders en anders samengestelde gezinnen kunnen terecht voor de nodige opvang zodat zij zich geen zorgen moeten maken voor de opvang voor/na school en tijdens vakanties.
- Scholen bieden minstens de mogelijkheid van warme soep tijdens de middag aan. Er wordt een behoeftenonderzoek en knelpuntenanalyse gemaakt om warme maaltijden aan te bieden in alle scholen van Zemst.
- Bibliotheken zoeken ook hoe ze voor jongeren een boeiende en open omgeving worden door het voorzien van 'studyspaces' en workshops die hen interesseren. Een plek waar je kan hangen met voldoende stopcontacten en wifi.
- Er komt een hedendaags skatepark in Zemst op maat van jongeren.
- Jongeren krijgen ook een plek in het cultuuraanbod van de gemeente. De programmatie houdt rekening met hun smaak, maar geeft hen ook een podium. Er is voldoende talent in Zemst.
- Er gaan voldoende middelen naar onderwijs om in elk dorp onderwijs mogelijk te maken. Er wordt met lange termijnvisie roerend en onroerend (met bijzondere aandacht voor educatief materiaal) geïnvesteerd in de scholen.
- Het personeelsbeleid in onze scholen zet in op talent- en competentieontwikkeling en zorgt ervoor dat er een hoge retentie is bij personeel. De scholen zijn een aantrekkelijke werkgever en er is oog voor het welzijn van personeel in onze scholen. Gelukkige leerkrachten geven graag en goed les aan onze kinderen.
- Er wordt over de netten heen overlegd rond zaken die een school overstijgen inzake onderwijs (verkeersveiligheid, schoolbussen, personeel, groepsaankopen, ...).
- In het mobiliteitsplan is er bijzondere aandacht voor kinderen en jongeren in het verkeer en dus heel specifiek rond de scholen en van/naar de scholen.