

## CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** Giosan
2. **Prenume:** Victor
3. **Data nașterii:** 12 Octombrie 1962
4. **Naționalitate:** Română
5. **Stare civilă:** Căsătorit
6. **Educație:**

Instituție:	Diplomă obținută:
Academia de Studii Economice – Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică 1982 – 1986	Diplomă de licență
Universitatea Central Europeană din Budapesta, Institutul Băncii Mondiale și Inițiativa pentru Reforma Administrației Publice Locale și a Serviciilor Publice a Institutului pentru o Societate Deschisă, Budapesta, Iulie 2002 – 2 săptămâni	Absolvent al cursului SUN “Intergovernmental Fiscal Relations”
Research Triangle Institute, 2002	Atestat de consultant în următoarele domenii: politici de reformă în administrația publică locală, servicii municipale, credit municipal
Institutul Băncii Mondiale și Inițiativa pentru Reforma Administrației Publice Locale și a Serviciilor Publice a Institutului pentru o Societate Deschisă (LGI-OSI), Viena, Aprilie 2004 – 1 săptămână	Absolvent al cursului „Urban Finance Course for Southern-Eastern-Europe”
Harvard University, John F. Kennedy School of Government, Atena, Ianuarie, 2007 – 1 săptămână	Absolvent al cursului „21 <sup>st</sup> Century Governance: Critical Skills for Leading and Sustaining Innovative Organizations”

7. **Limbi străine:** se indică nivelul de competență pe o scară de la 1 la 5 (1 - excelent; 5 - începător)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	Limbă maternă		
Franceza	1	2	2
Engleza	1	2	1

8. **Poziție profesională în acest moment:** Consultant internațional în domeniul managementului public, descentralizării și relațiilor financiare inter-administrative, management financiar și bugetar, planificare strategică și politici publice
9. **Vechime în domeniu:** din 1998
10. **Alte calificări:** a absolvit mai multe programe, cursuri și seminarii ca instructor pentru activității de instruire a adulților (training of trainers). Specialist în proiectarea și exploatarea bazelor de date economice.

11. **Experiență specifică de consultant**

Țara	De la data de – La data de
Romania	1998 – 2019
Albania	2002
Bosnia – Herțegovina	2004
Serbia	2003 – 2005; 2006 – 2011
Kosovo	2006 - 2007; 2009
Munte negru	2010
Tadjikistan	2012
Moldova	2010- 2019

## 12. Experiența profesională

De la data de – până la data de	Locația	Compania	Poziția	Descriere
Aprilie 2019 – Iunie 2019	Moldova	IREX / USAID Program “Comunitatea Mea” (My Community)	Consultant Internațional pe termen scurt	Redactarea unui <b>Manual de îmbunătățire a colectării veniturilor proprii ale autorităților locale din Moldova</b> , pe baza analizei și revizuirii studiilor relevante, a rapoartelor de progres și a altor analize profesionale existente pe plan local, precum și a experienței și celor mai bune practici plan internațional. Manual va include analiza și propuneri de creștere a veniturilor locale, atât fiscale, cât și ne-fiscale și maximizarea acestora pe termen lung.
Februarie 2018 – Decembrie 2018 Timp complet	Moldova	B&S Europe – Asistența Tehnică a Uniunii Europene	Consilier de nivel înalt al UE pe lângă Guvernul Republicii Moldova	<b>Consilier de nivel înalt al UE pe lângă Guvernul Republicii Moldova însărcinat cu Reforma Administrației Publice Locale.</b> Misiunea principală a fost să evalueze principalele documente strategice de politici publice și să furnizeze recomandări și îndrumare guvernului în ceea ce privește un proces de reformă teritorială în concordanță cu cele mai bune practici ale UE. În mod concret a contribuit la îndeplinirea următoarelor obiective specifice de politici publice: (1) Reforma teritorială în Republica Moldova este planificată și posibil de realizat înainte de alegerile locale din 2019; (2) Numărul de unități administrative teritoriale după reforma teritorială vor fi capabile să permită sustenabilitatea financiară, calitatea furnizării serviciilor publice și o creștere considerabilă a investițiilor pe locuitor nivel local; (3) Transparența și responsabilitatea autorităților locale este îmbunătățită semnificativ; (4) Nevoile minorităților etnice vor fi luate în considerare pe tot parcursul pregătirii și implementării reformei teritoriale.
Octombrie – Decembrie 2017	Moldova	GFA Hamburg - GiZ,	Consultant Internațional pe Termen Scurt	Consultantul a furnizat servicii de asistență tehnică de analiză și evaluare a politicilor publice relevante și a cadrului normativ specific precum și dezvoltarea unei propuneri de politică publică detaliată, inclusiv opțiuni de finanțare, pe baza practicilor internaționale cele mai bune în cadrul proiectului finanțat de GiZ “ <b>Sprijin pentru Ministerul Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului (MADRM) – Stabilirea unei noi instituții pentru managementul Fondului Național de Dezvoltare Regională și a Fondului Național pentru Mediu</b> ”.
Mai – Decembrie 2017	Moldova	Every Child Moldova – Programul USAID	Consultant Internațional pe Termen Scurt	Consultantul a furnizat asistență tehnică de evaluare și fundamentare de politici publice în domeniul finanțării unor pachet de servicii sociale de bază, inclusiv metodologii, proceduri și formule de alocare financiară, precum și dezvoltarea propunerilor de amendamente la legislația în vigoare necesare implementării, în cadrul proiectului finanțat de USAID “ <b>Copiii din Moldova sunt îngrijiți în familii, în condiții de siguranță și securitate</b> ”
Ianuarie 2017 - prezent	România	Banca Mondială	Consultant pe Termen Scurt	Membre al echipei Băncii Mondiale care implementează proiectul de tip RAS privind Planificarea Strategică și Bugetarea la nivelul Guvernului României. Scopul proiectului este întărirea sistemului de instituțional de planificare strategică, a monitorizării politicilor publice și a proceselor de planificare bugetară în Cancelaria Primului Ministru (actualmente Secretariatul General al Guvernului), Ministerului Finanțelor Publice, și ministerele selectate în proiect, pentru a îmbunătăți calitatea cheltuielilor publice. Consultantul s-a ocupat direct de: (i) crearea și extinderea capacității în interiorul administrației publice românești (CPM/SGG și a ministerele selectate în proiect) pentru a utiliza metodologia de planificare strategică și instrumentele de ITC create în cadrul proiectului anterior finanțat de un grant IDF; (ii) îndrumarea CPM/SGG și MFP în elaborarea și implementarea sistemului de bugete pe bază de programe; (iii) să pună bazele unei abordări sistematice în ceea ce privește stabilirea priorităților, planificarea și bugetarea.
Decembrie 2015 – Ianuarie 2017	România	Cancelaria Prim Ministrului, numit prin Decizia Prim Ministrului 363/17.12.2015 publicată în Monitorul Oficial 935/17.12.2015	Consilier de Stat	Consilier de stat al Primului Ministru, responsabil cu reforma administrației publice. S-a ocupat de coordonarea elaborării și fundamentării diferitelor politici publice în următoarele domenii: (i) reforma funcției publice – elaborarea și aprobarea Strategiei de Dezvoltare a Funcției Publice și a Strategiei de Formare în Administrația Publică; (ii) reforma administrației centrale: sistemul de planificare strategică, evaluarea impactului reglementărilor și sistemul de elaborare și implementare a politicilor publice; (iii) reforma administrației publice locale: consolidarea unităților administrativ teritoriale; descentralizarea și modul de alocare a funcțiilor către administrația locală; și sistemul de transferuri de dezvoltare a infrastructurii locale.

## Curriculum vitae

Octombrie 2014 – Noiembrie 2015	România	Banca Mondială	Consultant pe Termen Lung	Consultant pe termen lung (ETC), lucrând permanent cu Unitatea de Evaluare a Investițiilor Publice din Ministerul Finanțelor Publice, în cadrul proiectului de asistență tehnică implementat de Banca Mondială ” <b>Sprijin pentru Întărirea Managementului Investițiilor Publice</b> ”. Proiectul are 3 componente principale: (1) Întărirea rolului MFP de a coordona pregătirea de noi proiecte de investiții de către ministerele sectoriale, în special în ceea ce privește verificarea și selecția ideilor de proiect, evaluarea proiectului în stadiul de Studiu de Fezabilitate și revizuirea independentă a acesteia, conexiunea dintre deciziile de selecție și bugetare a proiectelor; (2) Raționalizarea portofoliului existent de investiții publice, în special pregătirea criteriilor și metodologia pentru a ghida acest proces; (3) Întărirea legăturii dintre proiectele prioritizate, și resursele financiare, atât cele din fonduri europene, cât și cele de la bugetul de stat, în special pregătirea de recomandări de politici publice și metodologii pentru a implementa un sistem real de bugetare multi-anuală pe bază de angajamente, astfel încât să se îmbunătățească eficiența și eficacitatea procesul de investiții publice.
Martie 2013 – Iulie 2015	Moldova	Chemomics International	Consultant Internațional pe Termen Scurt	A furnizat servicii de instruire și asistență tehnică în cadrul proiectului USAID ” <b>Program de Sprijin pentru Administrația Publică Locală</b> ”, implementat de Chemomics International. A pregătit module de instruire referitoare la tehnici și practici bugetare specifice administrației locale, pentru planificarea și finanțarea investițiilor de capital, precum și asistență tehnică pentru activități post-instruire și îndrumare pentru echipa locală al programului.
Mai 2013 – Iunie 2014	Romania	Banca Mondiala	Consultant pe Termen Scurt	Membru al echipei Băncii Mondiale care implementează proiectul ” <b>Soluții moderne pentru consolidarea capacității de management strategic</b> ” la Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale. Sarcina consultantului este să ofere asistență tehnică în domeniul planificării strategice – elaborarea Planului Strategic Instituțional, fundamentării analizei și implementării politicilor publice în conexiune cu bugetul
Ianuarie 2013 – Iunie 2014	România	Banca Mondială	Consultant pe Termen Scurt	Membru al echipei Băncii Mondiale care implementează proiectul ” <b>Identificarea Modelelor de Selecție a Proiectelor pentru sectoarele: Dezvoltare Regională, Lucrării Publice și Turism</b> ” la Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice – România. Sarcina consultantului este să ofere analize, evaluări și proceduri de aplicare privind modele de selecție a proiectelor pentru Programul Operațional Regional conform noilor documente de planificare europene pentru fondurile structurale (FEDER, FSE) pentru perioada 2014-2020
August 2012 – Decembrie 2012	Moldova	PNUD	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	<b>Furnizarea de asistență tehnică Ministerului de Finanțe în elaborarea și fundamentarea politicilor publice și a reglementărilor (acte normative) în domeniul descentralizării financiare.</b> Principalele responsabilități au constat din: (1) Elaborarea amendamentelor la legea finanțelor publice locale și a altor legi conexe; (2) Elaborarea unui Plan de Acțiune pentru implementarea reformei descentralizării financiare; (3) Elaborarea unui ghid și a unei metodologii de fundamentare și alocare a transferurilor către administrația publică locală; (4) Elaborarea unei metodologii de fundamentare și planificare a finanțării sistemului de educație pre-universitar; (5) Elaborarea reglementărilor privind structura și atribuțiilor unităților deconcentrate ale Ministerului de Finanțe în condițiile noului sistem de relații financiare inter-administrative.
August 2012- Decembrie 2012	Moldova	UNICEF	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	<b>Elaborarea unui document strategic de descentralizare a asistenței sociale în concordanță cu prevederile Strategiei Naționale de Descentralizare și în conformitate cu principiile egalității de gen și a abordării pe baza drepturilor omului (responsabilitate, non-discriminare, transparență și participare).</b>

### Curriculum vitae

Iunie 2012 – Octombrie 2012	Tadjikistan	Oxford Policy Management	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	<b>Fundamentarea, elaborarea și testarea unei metodologii de evaluare a costurilor standardelor serviciilor sociale și de stabilire a normativelor de costuri pe baza legislației în vigoare.</b>
Noiembrie 2011 – Martie 2012	Moldova	PNUD/Corporate and Public Management Group Letonia	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	Membru al echipei CPM – Letonia, care a implementat proiectul PNUD <b>Analiza sistemului de Relații Financiare Inter-Administrative în Republica Moldova și Recomandări pentru progresul Reformei de Decentralizare Fiscală</b> . S-a ocupat de fundamentarea și elaborarea unei propuneri de politică publică privind un nou sistem de relații financiare inter-administrative, inclusiv realizarea unui model de simulare a tuturor alternativelor propuse pe baza bugetelor locale ale tuturor unităților administrativ teritoriale din Republica Moldova.
Ianuarie – Iunie 2011	România	Banca Mondială	Consultant local	Consultant în cadrul echipei Băncii Mondiale care a realizat <b>Analiza Funcțională a Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului</b> . Analiza funcțională respectivă face parte din proiectul convenit între Guvernul României și Banca Mondială pe baza Memorandumului de Înțelegere semnat de România cu Comisia Europeană în 23 Iunie 2009. Scopul general al proiectului și al analizelor funcționale este să ofere asistență tehnică în vederea modernizării administrației publice și în îmbunătățirea competențelor și abilităților de a îndeplini angajamentele luate de România în cadrul Strategiei Lisabona/Strategia 2020. S-a ocupat de evaluarea sistemului de elaborarea a politicilor publice, a sistemului de coordonare al acestora, corelarea lor cu bugetul național și cu Programul Operațional Regional. A evaluat de asemenea modul în care ADR - urile sunt implicate în implementarea POR
Iulie 2010 – Decembrie 2011	Moldova	Consiliul European	Consultant Internațional Superior	A acordat asistență tehnică Cancelariei de Stat a Moldovei și Comisiei Paritare de pe lângă Guvernul Moldovei pentru elaborarea și implementarea Strategiei Naționale de Decentralizare în Republica Moldova, cu precădere în domeniul sistemului de alocare a responsabilităților către administrația locală, în domeniul furnizării serviciilor publice într-un cadru descentralizat și în domeniul descentralizării fiscale.
Aprilie – Octombrie 2010	România	Banca Mondială	Consultant local	Consultant în cadrul echipei Băncii Mondiale care a realizat <b>“Analiza Funcțională a Centrului Guvernului din România și a sistemului de management al resurselor umane”</b> . Analiza funcțională respectivă face parte din proiectul convenit între Guvernul României și Banca Mondială pe baza Memorandumului de Înțelegere semnat de România cu Comisia Europeană în 23 Iunie 2009. Scopul general al proiectului și al analizelor funcționale este să ofere asistență tehnică în vederea modernizării administrației publice și în îmbunătățirea competențelor și abilităților de a îndeplini angajamentele luate de România în cadrul Strategiei Lisabona/Strategia 2020. S-a ocupat de evaluarea sistemului de formulare planificare și coordonare a politicilor publice la nivelul administrației centrale din cadrul SGG. De asemenea s-a ocupat de evaluarea sistemului de management al resurselor umane în administrația publică – Agenția Națională a Funcționarilor Publici
Aprilie - Septembrie 2010	Moldova	Corporate and Public Management Group Letonia	Consultant Internațional pe Termen Scurt	Membru al echipei de consultanți ai Corporate and Public Management Grup, care a implementat proiectul <b>”Sprijin pentru implementarea Strategiei Naționale de Dezvoltare a Moldovei”</b> finanțat de DfID/SIDA. Misiunea sa a constat din evaluarea a 5 documente de politici publice produse de cele 5 ministere pilot din cadrul proiectului, din perspectiva metodologiei realizate în cadrul proiectului și pe baza practicilor europene în domeniu. A furnizat o evaluare de ansamblu asupra calității documentelor respective, inclusiv propuneri și recomandări privind îmbunătățirea calității acestora. A oferit asistență echipei de experți locali de pe lângă Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale să elaboreze noi documente de politici publice.

## Curriculum vitae

Aprilie – Decembrie 2010	Moldova	Oxford Policy Management	Consultant internațional pe termen scurt	Membru al echipei de consultanți ai Oxford Policy Management care a implementat proiectul <b>“Moldova: sprijin pentru furnizarea eficace și sustenabilă a serviciilor de asistență socială”</b> – finanțat de DfID/SIDA. A furnizat asistență tehnică Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale și în 4 raioane pilot (Ungheni, Fălești, Leova și Cantemir) pentru elaborarea unor planuri strategice de dezvoltare a serviciilor sociale în strânsă conexiune cu resursele existente și cu planificarea bugetară pe termen mediu, pregătind și o metodologie pentru acest domeniu.
2010 - 2012	Serbia	Consiliul European	Consultant internațional superior	Consultant în Proiect al Consiliului European și al Comisiei Europene <b>“Consolidarea administrației publice locale în Serbia – faza a II-a”</b> – furnizează asistență tehnică decidenților sârbi: Ministerul Administrației Publice și al Administrației Locale, Consiliul Național pentru Descentralizare, Conferința Permanentă a Orașelor și Municipaliților din Serbia pentru componenta 3 a proiectului – întărirea mecanismelor de coordonare orizontală și verticală în domeniul politicilor publice specifice administrației locale și elaborarea unei strategii de descentralizare.
Februarie – Iunie 2010	Munteșnegru	Consiliul European	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	Consultant în Proiectul al Consiliului European și Comisiei Europene <b>“Întărirea administrației publice locale în Muntenegru – faza a II-a”</b> – a furnizat asistență tehnică Ministerului de Interne și al Administrației Publice pentru elaborarea unui Program pe Termen Mediu referitor la reforma administrației publice locale în Muntenegru.
Octombrie 2009-Aprilie 2010	România	Banca Mondială	Consultant local	Consultant în Proiectul Băncii Mondiale <b>“Finanțarea și alocarea fondurilor pentru programul Venitul Minim Garantat în România – Analiza datelor administrative și a structurii instituționale ca parte a unui studiu de urmărire a cheltuielilor publice (Public Expenditure Tracking Study – PETS)”</b> . Pe perioada proiectului s-a ocupat de analiza datelor financiare și bugetare ale autorităților locale și naționale pentru anii 2008 și 2009: transferul condiționat de la bugetul central către bugetele locale pentru finanțarea VMG și a altor programe conexe; cheltuielile din domeniu ale autorităților locale cuprinse în analiză, nivelul arieratelor în acest domeniu. A realizat de asemenea și o analiză instituțională a cadrului de politici publice și legal în ceea ce privește Venitul Minim Garantat în România.
Iunie - Octombrie 2009	România	CE/PHARE -Corporate and Public Management Consulting Group (Letonia)	Consultant Superior pe Termen Scurt	Consultant în Proiectul PHAREe 2006/018-147.01.03.01.05 <b>“Adaptarea Schemei Tinerilor Profesioniști la nevoile funcției publice”</b> – a realizat o evaluare a nevoilor de resurse umane ale administrației publice centrale din România din perspectiva generală a serviciului public, dar concentrată pe sistemul managerilor publici. A elaborat o metodologie și un set de proceduri pentru Agenția Națională a Funcționarilor Publici referitoare la evaluarea nevoilor din acest domeniu.
Ianuarie 2009 – Iunie 2009	Kosovo	DfID – Corporate and Public Management Consulting Group – Letonia	Consultant Internațional Superior pe Termen Scurt	Realizarea analizei funcționale în cadrul Oficiului Primului Ministru al Guvernului Republicii Kosovo în cadrul <b>Proiectului FRIDOM</b> , finanțat de Departamentul de Dezvoltare Internațională a Guvernului Marii Britanii, implementat de consorțiul HELM Corporation, Consulting and Public Management Group, Governance Institute Slovakia și Altair Asesores. Proiectul a presupus activități de cercetare pe teren și pregătirea unui raport privind analiza funcțională a instituției amintite, inclusiv din perspectiva managementului resurselor umane la nivelul Oficiului Primului Ministru al Guvernului Republicii Kosovo: proceduri de evaluare, selecție prin concurs, perfecționare, promovare pe bază de merit.

## Curriculum vitae

Martie 2005 – Ianuarie 2009	România	Secretariatul General al Guvernului	Secretar de stat	<b>Responsabil cu implementarea sistemului de elaborare și coordonare a politicilor publice și de planificare strategică, la nivelul administrației centrale.</b> A coordonat Departamentul de Politici Publice din cadrul Secretariatului General al Guvernului României care a fundamentat și implementat structura instituțională, procedurile și standardele sistemului de elaborare și coordonare a politicilor publice, de evaluare preliminară a impactului reglementărilor și de planificare strategică. A coordonat la nivelul SGG procesul de elaborare și implementare a procedurilor interne de management și audit pe bază de performanță, inclusiv în ceea ce privește resursele umane (evaluare, selecție, perfecționare, promovare). De asemenea a coordonat Unitatea de Implementare a Programelor PHARE pentru Romi pe perioada derulării proiectelor specifice din PHARE 2002, 2004, 2005, 2006. În această calitate a coordonat direct, în calitate de lider de proiect și în numele SGG, implementarea mai multor proiecte internaționale de asistență tehnică la nivelul SGG, cuprinzând echipe complexe de experți străini și români, în domeniul politicilor publice, a evaluării ex-ante a impactului politicilor publice, planificării strategice și planificării bugetare pe termen mediu, monitorizării și evaluării ex-post a politicilor publice, evaluării costurilor administrative, îmbunătățirii sistemelor de gestiune automată a documentelor, aplicării Strategiei de Îmbunătățire a situației Romilor, proiecte finanțate de PHARE, Banca Mondială, DfID, Matra, OECD-SIGMA.
Mai - Iulie 2008	Serbia	DFID - Oxford Policy Management (Marea Britanie)	Consultant Internațional Superior – Evaluarea Politicilor Publice	A evaluat împreună cu un consultant local programul de implementare a unui sistem de planificare strategică în Serbia (GOP). În timpul evaluării, s-au analizat calitatea rezultatelor imediate (outputs) și al efectelor (outcomes), relevanța, impactul, eficacitatea și sustenabilitatea reformei GOP.
Noiembrie 2006 – Decembrie 2009	Serbia	DFID - Oxford Policy Management (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Oxford Policy Management/DFID care implementează în Serbia, începând cu anul 2006, Proiectul DFID " <b>Sprîjin pentru Implementarea Strategiei pentru Dezvoltarea Asistenței Sociale</b> ". Obiectivul activității sale este să acorde asistență tehnică în domeniul descentralizării serviciilor sociale, evaluării costurilor politicilor sociale la nivel central și local, managementului financiar și bugetar, planificării strategice și bugetare pe termen mediu la nivel central și local. Totodată a oferit asistență tehnică într-o serie de orașe și municipalități (Subotica, Novi Sad, Vrsec, Kagrujevac, Nis) pentru elaborarea de strategii de dezvoltare a serviciilor sociale în strânsă conexiune cu resursele financiare disponibile.
Ianuarie 2006 - Martie 2007	Kosovo	DFID- Birks Sinclair (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Birks Sinclair/DFID care a implementat în perioada 2006 - 2007 Proiectul DFID " <b>Sprîjin pentru Descentralizarea Furnizării Serviciilor Sociale de către Ministerul Muncii și Bunăstării Sociale din Kosovo</b> ". Obiectivul activității sale a fost să acorde asistență tehnică în domeniul descentralizării serviciilor sociale, a stabilirii unei formule de alocare a resurselor financiare într-un sistem descentralizat evaluării costurilor politicilor sociale la nivel central și local, managementului financiar și bugetar la nivel central și local.
Octombrie 2004 – Mai 2005	Bosnia – Herțegovina	DFID – Birks Sinclair (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Birks Sinclair/DFID care a implementat Proiectul DFID " <b>Reforma Structurilor și Sistemelor Regimului Politicilor Sociale Centrale și Locale</b> ". A oferit asistență tehnică și training în domeniul finanțelor publice locale și al managementului financiar în 4 municipalități: Zenica, Gorni Varkuf, Trebinje, Bania Luka.
Ianuarie 2003- Decembrie 2005	Serbia	DFID – Birks Sinclair (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Birks Sinclair/DFID care a implementat Proiectul DFID " <b>Reforma Politicilor Sociale: Întărirea Parteneriatului dintre Stat și Societatea Civilă pentru a reduce Sărăcia și Excluziunea Socială în Serbia</b> ". A oferit asistență tehnică și training în domeniul finanțelor publice locale (management financiar la nivel local, relații financiare interguvernamentale) și management de proiect (analiza cost - beneficiu), atât la nivel central, cât și în patru municipalități pilot: Kraljevo, Uzice, Bor și Zemun.

### Curriculum vitae

Ianuarie 2005 – Martie 2005	România	Guvernul României	Subprefect al județului Vâlcea	Responsabil cu implementarea politicilor naționale conforme cu aquis-ul comunitar la nivelul județului în perspectiva îndeplinirii tuturor obligațiilor asumate prin negocierile de aderare la Uniunea Europeană.
Iunie 2004 – Ianuarie 2005	România	Consiliul Local al Municipiului Râmnicu Vâlcea	Consilier municipal	Președinte al Comisiei de Buget Finanțe a Consiliului Local
Noiembrie 2002 – Decembrie 2004	România	DFID – Birks Sinclair (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Birks Sinclair/DFID, care a implementat Proiectul DFID " <b>Asistență pentru Dezvoltarea Sectorului Social</b> ". A oferit asistență tehnică în domeniul finanțelor publice pentru a stabili o formula bazată pe indicatorii sociali în alocarea de granturi de la nivel național la nivel local; a oferit asistență tehnică în domeniul managementului financiar la nivel local în cele 2 județe pilot: Sibiu și Vrancea, inclusiv în elaborarea bugetelor strategiilor județene de dezvoltare a serviciilor sociale. De asemenea a oferit asistență celor 2 județe pilor în elaborarea strategiilor de dezvoltare a serviciilor sociale pe perioada 2004-2008.
Februarie – Octombrie 2003	Romania	Banca Mondială	Consultant Local în domeniul Descentralizării Financiare	Membru al echipei Băncii Mondiale care a implementat faza pregătitoare a Programului Băncii Mondiale " <b>Romania Programmatic Adjustment Loan I (PAL I)</b> ". A fost implicat în special în domeniul relațiilor fiscale interguvernamentale, managementul financiar la nivelul autorităților locale și stabilirea unor noi cerințe legale privitoare la stabilirea impozitelor locale.
Noiembrie 2001 – Aprilie 2002	Albania	DFID – Birks Sinclair (Marea Britanie)	Consultant Internațional în domeniul Finanțelor Publice	Membru al echipei Birks Sinclair/DFID, care a implementat în perioada 2001 - 2002 Proiectul Dfid " <b>Programul de Furnizare a Serviciilor Sociale în Albania</b> ". S-a ocupat de elaborarea sistemului de finanțare descentralizată a furnizării serviciilor sociale. A acordat asistență tehnică în domeniul managementului financiar și bugetar celor 4 municipalități pilot din proiect: Tirana, Durres, Vlora și Skodra
Septembrie 2000 – Iunie 2002	România	USAID – Research Triangle Institute (SUA)	Consultant Local în domeniul Finanțelor Publice Locale, Dezvoltare Economică Locală, Managementul Serviciilor Locale	<b>Consultant local al Research Triangle Institute în cadrul următoarelor componente: Credit Municipal și Finanțe, Buget și Dezvoltare Economică Locală; Servicii Municipale și Reforma Politicilor Publice, din cadrul Programului de Asistență pentru Administrația Publică Locală al USAID.</b> A oferit asistență tehnică unor municipii ca: Oradea, Brașov, Târgu Mureș în domeniul managementului financiar-bugetar și al managementului sistemului de transport public. Coautor al unui set de indicatori de performanță pentru evaluarea credibilității financiar-bugetare a municipalităților din România.
Octombrie 2000 – Decembrie 2000	Romania	VNG Netherlands	Consultant Local în domeniul Finanțelor Publice Locale	Membru într-o echipă de consultanți internaționali care au realizat un manual de bune practici privind colectarea taxelor și impozitelor locale în cadrul <b>Programului PHARE: Fondul de Modernizare al Administrației Publice din România.</b>

## Curriculum vitae

Septembrie 1998 – Decembrie 1999	Romania	USAID - Urban Institute of Washington (SUA)	Consultant Local în domeniul Finanțelor Publice Locale,	Consultant local în cadrul programului USAID de asistență pentru administrația publică locală, cu următoarele componente: <b>“Reforma Creditului Municipal”, “Dezvoltarea Pieței Creditului Municipal”, “Reforma Finanțelor Publice Locale” și “Asistență pentru Dezvoltarea Creditării Administrației Locale”</b> , implementate de către Urban Institute (Washington).
Iulie 1996 - Iunie 2000	Romania	Municipiul Râmnicu Vâlcea	Viceprimar	<b>Viceprimar al Municipiului Râmnicu Vâlcea responsabil cu politicile bugetare și financiare, cu modernizarea și creșterea capacității instituționale a Primăriei, inclusiv managementul resurselor umane (evaluare, selecție, perfecționare, promovare).</b> În această perioadă am coordonat în numele Primăriei Municipiului Râmnicu Vâlcea în calitate de lider de proiect următoarele proiecte: (1) Implementarea bugetului pe bază de programe la nivelul municipiului Râmnicu – Vâlcea în perioada 1997 – 2000, cu asistența USAID/Chemonics International în cadrul Programului de Asistență pentru Administrația Publică din Europa Centrală și de Est/România; (2) Participarea Municipiului Râmnicu Vâlcea, în calitate de municipiu pilot la implementarea proiectului USAID/Urban Institute <b>“Programul de Reformă a Creditării Administrației Locale”</b> din cadrul Programului de Asistență pentru Administrația Publică din Europa Centrală și de Est/România în perioada 1998 - 1999. În cadrul proiectului a fost pregătit cadrul național pentru dezvoltarea pieței creditului destinat administrațiilor publice locale, iar la nivel local s-au introdus proceduri și metodologii de management financiar modern, în conformitate cu cerințele sistemului financiar-bancar.
Februarie 1992 – Iunie 2000	România	Consiliul Local al Municipiului Râmnicu Vâlcea	Consilier municipal	Membru al Comisiei de Buget Finanțe a Consiliului Local
Octombrie 1986 – Iulie 1996	Romania	S.C. Vâlceana S.A.	A ocupat diferite poziții în cadrul companiei: expert IT, șef al Oficiului de calcul, economist la Departamentul de Import - Export	Coordonator și responsabil cu proiectarea, implementarea și exploatarea unor programe IT specifice pentru managementul financiar, sistemul de contabilitate, managementul activităților de import-export și de producție

### 13. Alte informații relevante

#### Publicații:

- 2015 – ”Cum putem evita capcana grecească în următorii 10 ani? Reflecții pe marginea politicilor fiscal-bugetare ale României în context european” Centrul Român de Politici Europene, Policy Memo nr. 65, August 2015
- 2013 – ” Cum putem opri asaltul politicii asupra democrației? Trei intervenții urgente pentru reforma partidelor politice în România: democratizarea internă, deschiderea pieței politice, reforma guvernantei publice” Centrul Român de Politici Europene, Policy Memo nr. 48, Noiembrie 2013.
- 2008 - „Reforma sectorului public și reforma clasei politice: este posibilă sincronizarea ?” în volumul colectiv ”Managementul Politicilor Publice” coordonat de Claudiu Crăciun și Paul E. Collins, Editura Polirom, 2008
- 2007 - “Regional Development and Decentralization in Romania: Connecting Dots” împreună cu Casandra Biscoff în volumul “Challenges of Regional Development in South East Europe – Strategies for Financing and Service Delivery” FDI Publications, Budapesta, 2007
- 2006 - “Gestion de los programas de descentralizacion fiscal en paises de Europa Central y Oriental” în volumul “Democracia, Descentralizacion y Reforma Fiscal en America Latina y Europa del Este”, Grupo Propuesta Ciudadana, Lima, iulie 2006
- 2005 - „Politica de echilibrare a bugetelor locale din România” – Institutul de Politici Publice, coautor alături de Monica Toba și Adrian Moraru, București, 2005
- 2003 - “Decentralization of the System of Public Service Financing” studiu publicat în “Social Thought” numărul din octombrie – decembrie, Belgrad 2003



## Curriculum vitae

- 2003 - “Sub national Data Requirements for Fiscal Decentralization – Case Studies from Central and Eastern Europe” editat de Serdar Yilmaz, Jozsef Hegedus, Michael E. Bell, coautor al raportului despre România împreună cu Gabriela Matei, Pena Antonevici și Afrodita Popa, WBI Learning Resources Series, Washington DC 2003
- 2003 - “Investing in Regional Development – Policies and Practices in EU Candidate Countries”, editat de Kenneth Davey, coautor al raportului despre România, OSI-LGI, 2003 Budapesta
- 2002 - “Local Government Budgeting”, editat de Mihaly Hogye, coautor al raportului despre România, OSI-LGI, Budapesta 2002
- 2002 - “Serviciile municipale în România – Recomandări pe termen scurt și mediu” coautor, împreună cu Jeff Hughes și Gabriela Caluseru, Research Triangle Institute, raport realizat în cadrul Programului LGA al USAID, București 2002.
- 2002 - “Îmbunătățirea sistemului de asigurare a surselor de finanțare ale administrației publice locale din România în corelație cu responsabilitățile transferate” coordonator al echipei, raport realizat în cadrul proiectului “ Grup de lucru pentru descentralizare fiscală în România”, finanțat de Inițiativa pentru Descentralizare Fiscală (FDI), București 2002.
- 2002 - “Reducerea discrepanțelor între veniturile bugetelor locale ale diferitelor tipuri de unități administrativ-teritoriale prin îmbunătățirea sistemului de transferuri (cote și sume defalcate) de la bugetul de stat către bugetele locale” coordonator al echipei, raport realizat în cadrul proiectului “ Grup de lucru pentru descentralizare fiscală în România”, finanțat de Inițiativa pentru Descentralizare Fiscală (FDI), București 2002.
- 2001 - “Navigation to the Market - Regulation and Competition in the Local Utilities in Central and Eastern Europe”, editat de Gabor Peteri și Tamas M. Horvath, coautor al raportului despre România, OSI-LGI, Budapesta 2001
- 2001 - “Evaluarea preliminară a solvabilității municipalităților din România utilizând indicatori financiari de bază” – coautor împreună cu Robert Kehew, manual realizat pentru Research Triangle Institute în cadrul Programului LGA al USAID, București 2001
- 2000 - “Finanțe Publice Locale –Managementul schimbării”, a doua ediție, coautor, manual realizat în cadrul unui proiect al Fundației Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL) și finanțat de FDI – Banca Mondială, București 2000
- 2000 - “Tendințe actuale mondiale în domeniul finanțelor publice locale” – articol în “Revista Transilvană de Științe Administrative” nr.2(5)/2000, editată de către Departamentul de Științe Politice și Administrative al Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca
- 1999 - “Finanțe Publice Locale” – coautor, prima ediție a manual realizat împreună cu Ministerul de Finanțe, în cadrul unui proiect al Fundației Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL) și finanțat de FDI – Banca Mondială, București 1999.