



Paris, le 15 février 2017

*Le Président*

## LES AXES FORTS DE LA COMMUNAUTE DES AUDITEURS EN 2017

Chères et chers Camarades,

Lors de la Journée des Dirigeants du 14 décembre 2016, je vous avais présenté les axes forts pour la communauté des auditeurs que nous avons collectivement la charge d'animer. Vous avez pu entendre, lors de cette journée, le Général Directeur de l'IHEDN exprimer des vues identiques. Le Conseil d'Administration de l'Union du 20 janvier 2017 a validé ces priorités. Elles sont au nombre de 5 :

### 1- Réfléchir, exprimer, proposer

Il s'agit là de faire exister notre communauté aux yeux de l'opinion publique mais aussi des acteurs de la vie politique en faisant part de nos analyses et propositions d'actions dans les domaines de notre compétence.

Les travaux menés dans le cadre du Forum national des auditeurs en sont la parfaite illustration. Sur la thématique de la mer en 2016 et sur celle de l'autonomie stratégique de la France en 2017, nos associations produisent des rapports de qualité qui traduisent la richesse intellectuelle de notre communauté. Je veille à ce que les idées ainsi exprimées soient portées auprès des candidats à l'élection présidentielle comme auprès des parlementaires et des hauts responsables de la défense. Les rapports du Forum sur la mer sont en cours de traitement pour être publiés dans un Livre bleu de la Mer au cours du semestre actuel. Ainsi, nos travaux seront valorisés comme ils le méritent et ne resteront plus confinés dans un cercle restreint. Le même traitement sera appliqué aux rapports sur l'autonomie stratégique de la France avec, en ligne de mire, le Livre blanc qui sera préparé à la rentrée de 2017. Dans le même esprit, un colloque sera organisé à Paris en juin 2017 pour présenter les travaux conduits sur le thème Puissance et sécurité.

.../...

Au titre de la réflexion et de l'expression, j'attire votre attention sur l'instrument exceptionnel qu'est notre revue Défense. Sa qualité rédactionnelle, la diversité de ses approches et sa présentation en font un véritable vecteur dans notre mission de rayonnement. Faire par des auditeurs, son lectorat doit être étendu au maximum et les actions que vous mènerez en ce sens auprès de nos camarades comme auprès d'un public plus large seront particulièrement bienvenues.

## 2- Faire rayonner l'esprit de défense auprès de la jeunesse.

L'action des trinômes académiques est aussi importante que mal reconnue. En 2015, grâce à l'implication des auditeurs, ce sont 22.500 professeurs qui ont été formés et 530.000 jeunes qui ont été sensibilisés. Qui d'autre que nous fait ceci ? Les événements tragiques des deux dernières années montrent qu'il faut non seulement parler de la défense mais aussi aborder la question de la Nation pour éveiller le patriotisme sans lequel une défense ne vaut rien. C'est, d'ailleurs, un axe fort de l'IHEDN, notamment à l'aide des séminaires Cohésion nationale et Citoyenneté.

Le nouveau protocole signé en 2016 va être décliné avec, en perspective, la sensibilisation à la défense de toute une classe d'âge soit 800.000 jeunes. Pour ce faire, il faut imaginer de nouveaux types d'action et mieux soutenir nos camarades en charge des trinômes dans nos associations. A cette fin, l'Union organisera fin mars une journée de concertation avec eux et avec la participation de nos partenaires Défense et Education nationale. Un grand effort nous est demandé dans les trinômes et pour mieux le reconnaître, je me suis concerté avec le Ministère de la Défense et celui de l'Education pour que soit dignement célébré dans le deuxième semestre 2017 le 30e anniversaire des trinômes.

## 3- Renforcer et soutenir le réseau des correspondants Défense dans les communes.

Cette fonction, créée par le Ministère de la Défense en 2001, a pour but de disposer, dans chaque conseil municipal d'un interlocuteur et d'un acteur privilégié sur les questions de défense. Les Associations d'auditeurs sont les soutiens naturels de ces élus. C'est là une dimension majeure de notre mission de rayonnement de l'esprit de défense. Aussi devons-nous développer les contacts avec eux afin de les informer et de les aider. La meilleure forme consiste en des séminaires d'élus qui peuvent d'ailleurs être ouverts à d'autres qu'aux correspondants Défense, même si ceux-ci en sont l'auditoire prioritaire. L'Union est prête à appuyer toutes vos initiatives dans ce domaine (intervenants, documentation...). Je vous invite à organiser au moins un séminaire d'élus par département en 2017 en liaison avec les DMD.

## 4- Développer nos actions en direction des entreprises pour les sensibiliser à l'intelligence économique.

La rude compétition économique internationale oblige nos entreprises à un effort permanent de recherche de compétitivité pour gagner des parts de marchés domestiques ou à l'étranger. Cet effort conditionne directement ou indirectement l'emploi comme les ressources fiscales. Cette compétition se déroule dans un contexte technologique très évolutif, marqué par une numérisation croissante. La protection du patrimoine matériel et immatériel des entreprises françaises est désormais un enjeu vital. C'est bien cette conscience qui a conduit depuis des années l'IHEDN à proposer des formations à l'intelligence économique. C'est là un axe fort de l'action de l'Institut.

La communauté des auditeurs s'est mise en situation de prolonger l'action de l'IHEDN, conformément à sa mission générale tenant à faire rayonner l'esprit de défense. L'Association des Auditeurs en Intelligence Economique au plan national et nombre d'Associations Régionales mènent des actions remarquables à ce titre. Il est apparu à l'Union des Associations qu'un pas supplémentaire pouvait être franchi en stimulant les étudiants en intelligence économique par l'organisation de concours au niveau des régions ainsi qu'au niveau national. Encourager nos jeunes concitoyens à mettre leurs compétences et leurs talents au service de la protection de l'appareil productif français est parfaitement en phase avec notre mission en tant qu'auditeur.

#### 5- Enfin, il est important de promouvoir le modèle de formation de l'IHEDN

Son originalité est grande et répond bien aux besoins actuels. Ces besoins sont ressentis par d'autres pays que le nôtre et nos associations internationales peuvent porter ce modèle, contribuant ainsi à l'influence de la France. Leurs réseaux spécifiques pourront être activés dans ce but.

Je vous invite à faire part de ces axes d'activité à chacun de nos camarades afin qu'ils participent pleinement à la conscience de ce que peut faire et fait la communauté des auditeurs. En tant que dirigeant de votre association et en fonction de la situation qui est la sienne, vous avez la vision la plus pertinente de la manière dont ces axes peuvent être valorisés. Il serait précieux, pour notre efficacité collective, que soit exprimée la façon dont vous entendez réaliser vos objectifs. La communication de votre plan d'action pour 2017 permettra au Conseil d'Administration, qui vous représente, de mieux valoriser notre communauté aux yeux de nos partenaires et interlocuteurs. Je vous convie donc à me faire parvenir le document que vous aurez mis au point pour la fin du mois de mars afin que le Conseil ait une vision claire dans sa séance d'avril.

Enfin, je souhaite aussi aborder la question de nos structures associatives. Chaque association a son indépendance juridique et personne ne peut la contraindre à fusionner avec une ou plusieurs autres. La position de l'Union, au moins tant que j'assumerai la responsabilité de sa présidence, est fondée sur le bon sens : l'arbre doit être jugé aux fruits. C'est l'efficacité qui commande. C'est aux associations, en fonction de considérations pratiques telles que les distances, à déterminer quelles sont leurs dimensions optimales. Les repères de l'Etat et des Régions ont changé. Je vous encourage, par souci d'efficacité et de lisibilité, à mener toutes les coopérations utiles. Quant à d'éventuels regroupements, c'est à vous d'en juger librement. Sachez que l'Union vous soutiendra et vous accompagnera dans la voie que vous aurez choisie.

Le contexte difficile et trop souvent tragique que connaît notre Pays nous incite à remplir encore mieux notre mission. Je suis confiant, grâce à votre implication forte, dans notre capacité collective à assurer celle-ci à la hauteur des attentes de l'IHEDN.

Croyez, chères et chers Camarades, à ma fidèle amitié.

Mario Faure

